

## 経営方針推進プログラムの策定について

経営方針推進委員会及び行財政改革推進本部を中心に策定を進めてきた「第1期小平市経営方針推進プログラム」について、素案に対するパブリックコメントを踏まえ、推進プログラムを作成しました（資料2）。今後、推進プログラムを公表し、各プログラムの取組、検討を進めてまいります。

### 1 策定の背景

小平市第四次長期総合計画（令和3年3月）の策定に伴い、これまでの小平市行財政再構築プランに基づく取組を踏まえつつ、市を取り巻く状況の変化などを見据え、新たな推進プログラムを定めます。

### 2 計画の位置付け

本プログラムは、小平市第四次長期総合計画基本構想における自治体経営方針に掲げる方向性を実現するための具体的な方策を示すものです。

### 3 計画期間

令和3年度から令和6年度までの4年間とします。

### 4 計画の概要

#### (1) 第1章 経営方針推進プログラムについて

自治体経営方針と経営方針推進プログラムの関係や、これまでの行財政改革の経過、プログラムの推進体制などについて記載しています。

#### (2) 第2章 取組の内容

自治体経営方針に掲げる4つの方向性「地域資源によるサービスの実現」「将来に向けた財政運営・財産活用」「運営・業務執行体制の効率化」「職員と職場の活性化」ごとに体系化し、個別のプログラムを記載しています。

なお、プログラムは、取組に速やかに着手する「実施プログラム」と、研究等を踏まえて実施プログラムへの展開を目指す「検討プログラム」により構成しています。

### 5 計画素案に係る市民意見公募手続（パブリックコメント手続）の実施結果（資料3参照）

#### (1) 期間

令和3年4月26日（月）から令和3年5月25日（火）まで

#### (2) 意見応募者数

15名

#### (3) 意見等への対応

反映済み	1件
反映する	2件
反映しない	3件
参考意見	16件

## 6 素案からの主な変更点

ページ	変更事項	変更の趣旨
1	第四次長期総合計画基本構想の体系イメージ図に、「基本目標と自治体経営方針を横断する取組」を含めて掲載	基本構想の体系の全体像を正確に示す
2～3	財政指標（経常収支比率及び財政調整基金残高）に基づく近年の推移についての記述、図表を追加	取組が必要な財政状況にあることを示す
5	推進体制の「行財政改革推進本部」を「経営方針推進本部」に名称変更	自治体経営方針に基づき、新たな視点から戦略的に取り組むことを示す
5	推進体制において、市民との関わり方を明記（経営方針推進委員会の公募市民の文言、イメージ図へ市議会を含めて付記）	パブリックコメントより反映する
10	実施プログラム⑤「民間事業者の活用の拡大」において、公立保育園給食調理業務について追記	取組の公表に伴い、プログラムを具体化する
11	実施プログラム⑦「使用料・手数料の見直し」において、「集会施設等の適正な料金設定等の検討、公表」のスケジュールをかつこと書きで表示	社会情勢を注視しながら判断することを明示する
12	実施プログラム⑧「事業の精査と見直し」の取組の方向性において、基本的な考え方と到達目標を掲出	具体的な取り組み方を示す
13	実施プログラム⑩「庁内会議の合理化」の取組の方向性において、オンラインツール等の活用の検討だけでなく、実施する旨を記載	パブリックコメントより反映する

## 7 今後の予定

令和3年6月末 市ホームページに掲載  
 市政資料コーナーで閲覧、販売開始  
 7月5日 市報に掲載