

## 小平市におけるこれまでの行財政改革の取組

小平市では、平成8年度から17年度にかけ、平成8年12月に行財政改革大綱を策定し、第1～3次にわたる行財政改革推進計画（平成9年度～17年度）に基づく行財政改革を進め、事業費や定員の削減などで一定の効果をあげてきました。

また、平成19年度以降は、平成19年3月に策定した行財政再構築プランに基づき、従来の効率的な行政運営に向けた取組に加え、地域のさまざまな主体との協働による新しい公共空間の形成に向けた取組をより一層推進してきました。

### 1 これまでの行財政改革の取組

#### (1) 行財政改革大綱及び第1～3次行財政改革推進計画（平成8年度～17年度）

小平市では、「新長期総合計画・後期基本計画」（平成8年3月策定）に掲げる10年の市政の基本目標「高品質なまち」の創造の実現に向けて、効果的かつ効率的な市政運営を進めるため、平成8年12月に小平市行財政改革大綱（以下「大綱」という。）を策定しました。

大綱では、行財政改革の目指す方向を「市民にとってわかりやすく便利な市政」、「市民とともに創る市政」、「市民の税金をより活かして使う市政」と定め、改革の内容として、①新たな行政需要に対応するための施策の見直し、②適正規模の組織体制の確立、③職務に応じた人事制度と人材育成策の充実、④健全な財政運営の確立、⑤行政、市民及び企業の三者の関係の再構築、の5つの分野を掲げました。

大綱で示された方向を踏まえ、第1～3次行財政改革推進計画において、それぞれ、76項目、60項目、55項目の実施項目に取り組んできました。

|               |               |                |                |                |                |                |                |                |                |
|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 8年度<br>(1996) | 9年度<br>(1997) | 10年度<br>(1998) | 11年度<br>(1999) | 12年度<br>(2000) | 13年度<br>(2001) | 14年度<br>(2002) | 15年度<br>(2003) | 16年度<br>(2004) | 17年度<br>(2005) |
|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|

小平市新長期総合計画・後期基本計画(平成8年度～平成17年度)

第2次行財政改革推進プラン

第3次行財政改革推進プラン

行財政改革大綱

(H12.1一部改正)

(H14.12一部改正)

行財政改革推進計画

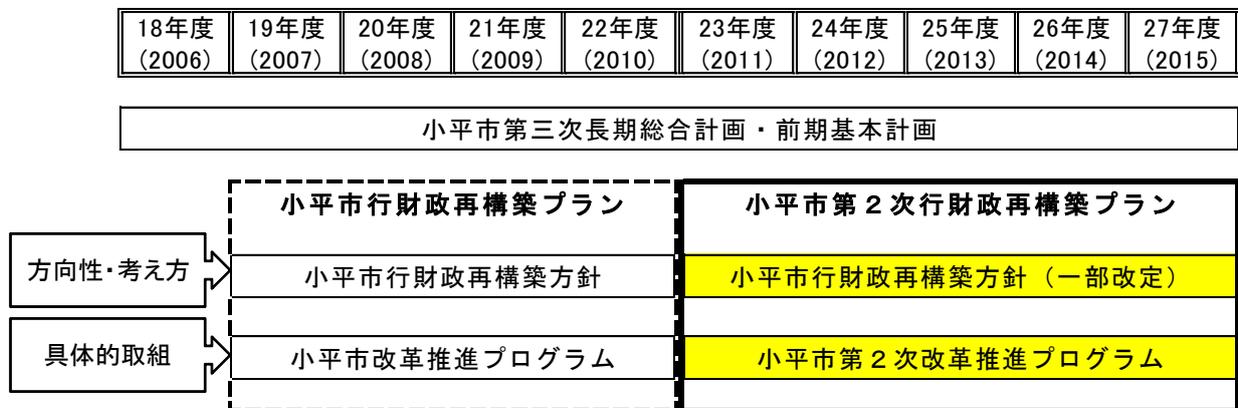
第2次行財政改革推進計画

第3次行財政改革推進計画

## (2) 行財政再構築プラン（平成 19 年度～22 年度）及び 第 2 次行財政再構築プラン（平成 23 年度～27 年度）

その後、平成 18 年度からスタートした第三次長期総合計画が掲げる将来都市像「躍動をかたちに 進化するまち こだいら」を実現するために、学識経験者、民間事業者、公募市民等により構成される小平市行財政再構築方針検討委員会からの報告を踏まえ、平成 19 年 3 月に、行財政再構築方針と改革推進プログラムからなる、行財政再構築プランを策定し、「地域協働の推進」「情報の共有と双方向のコミュニケーション」「P D C A サイクルの構築」「財政基盤の強化」「執行体制の再構築」の 5 つの方針に基づき、100 項目のプログラムに取り組んできました。

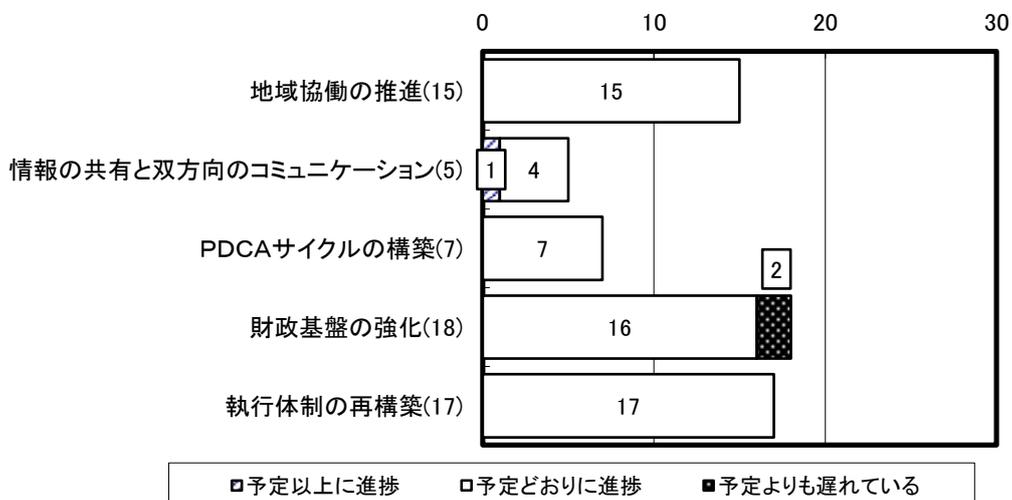
また平成 23 年度からは、行財政再構築方針の一部見直し及び改革推進プログラムの追加・削除を行い（100 項目→62 項目）、第 2 次行財政再構築プランをスタートさせました。



## 2 第 2 次行財政再構築プラン（第 2 次改革推進プログラム）の進捗状況

平成 26 年 3 月末現在の進捗状況は、62 項目のうち、1 項目が予定以上に進捗し、59 項目が予定どおりに進捗、2 項目が予定よりも遅れているという進捗状況になりました。

＜改革推進プログラムの進捗状況（平成 26 年 3 月末現在）＞



### 3 第2次行財政再構築プラン（第2次改革推進プログラム）の財政効果

第2次改革推進プログラムの取組により、歳入確保策の実施、人件費等の削減、事務費等の削減、施策等の見直しにより、3年間で約7億9千7百万円の財政効果がありました。

＜小平市における行財政再構築の財政効果（平成23～25年度）＞（単位：百万円）

|          | 23年度<br>決算 | 24年度<br>決算 | 25年度<br>決算 | 合計  |
|----------|------------|------------|------------|-----|
| 歳入確保策の実施 | 179        | 58         | 61         | 298 |
| 人件費等の削減  | 56         | 53         | 36         | 145 |
| 事務費等の削減  | 14         | 43         | 35         | 92  |
| 施策等の見直し  | 36         | 20         | 206        | 262 |
| 合計       | 285        | 174        | 338        | 797 |

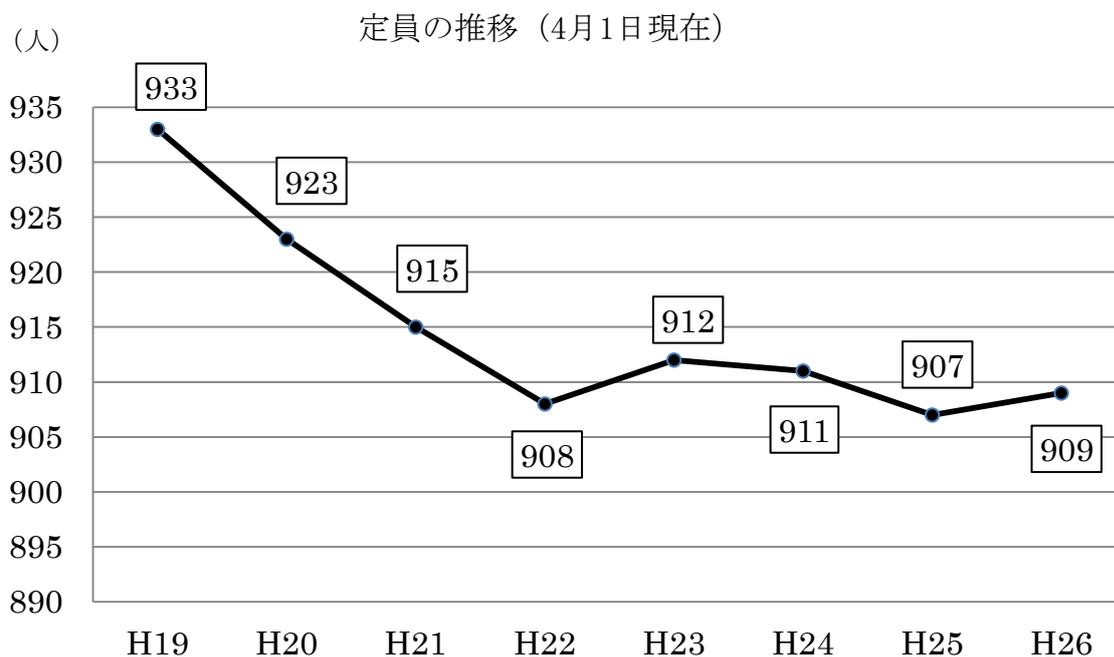
### 4 第2次行財政再構築プラン（第2次改革推進プログラム）の数値目標と達成状況

第2次改革推進プログラムによる取組の結果、定員については概ね目標水準を維持、経常収支比率については目標達成、財政調整基金及び債務総額（一般会計）については目標達成に向け、順調に推移している。

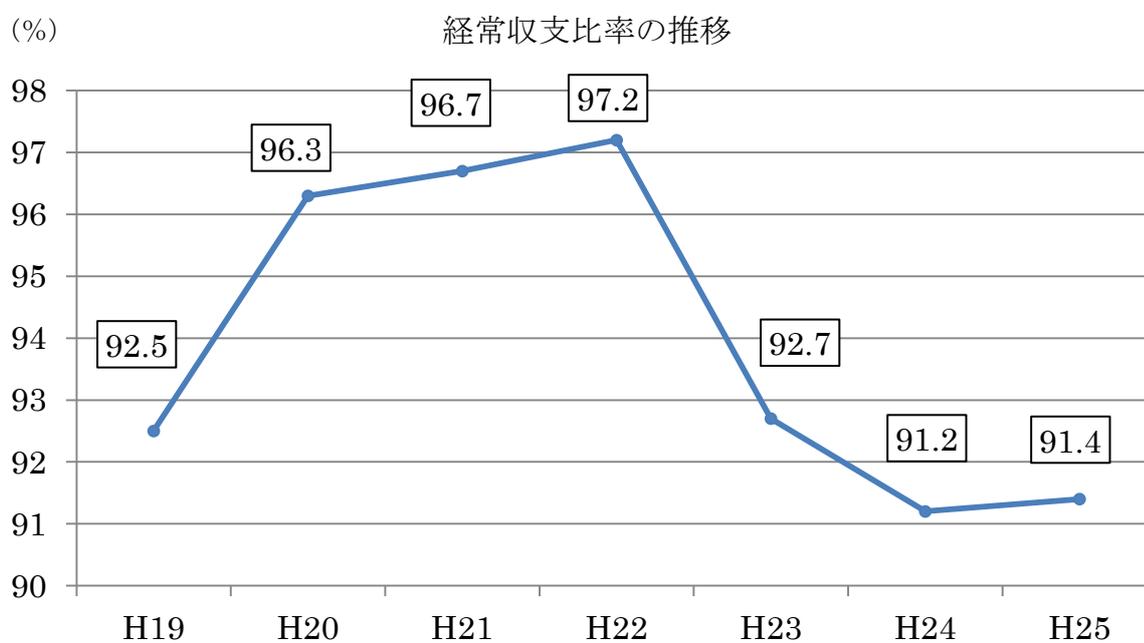
＜数値目標と達成状況（主な数値目標を抜粋）＞

|                | 目標値                   | 23年度              | 24年度              | 25年度              |
|----------------|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 定員             | 概ね910人<br>(H28.4.1まで) | 912人<br>(H23.4.1) | 911人<br>(H24.4.1) | 907人<br>(H25.4.1) |
| 経常収支比率         | 95.0%以下<br>(27年度末)    | 92.7%<br>(23決算)   | 91.2%<br>(24決算)   | 91.4%<br>(25決算)   |
| 財政調整基金         | 30.0億円<br>(27年度末)     | 23.6億円<br>(23決算)  | 24.5億円<br>(24決算)  | 30.9億円<br>(25決算)  |
| 債務総額<br>(一般会計) | 300億円以内<br>(27年度末)    | 323.2億円<br>(23決算) | 319.2億円<br>(24決算) | 308.0億円<br>(25決算) |

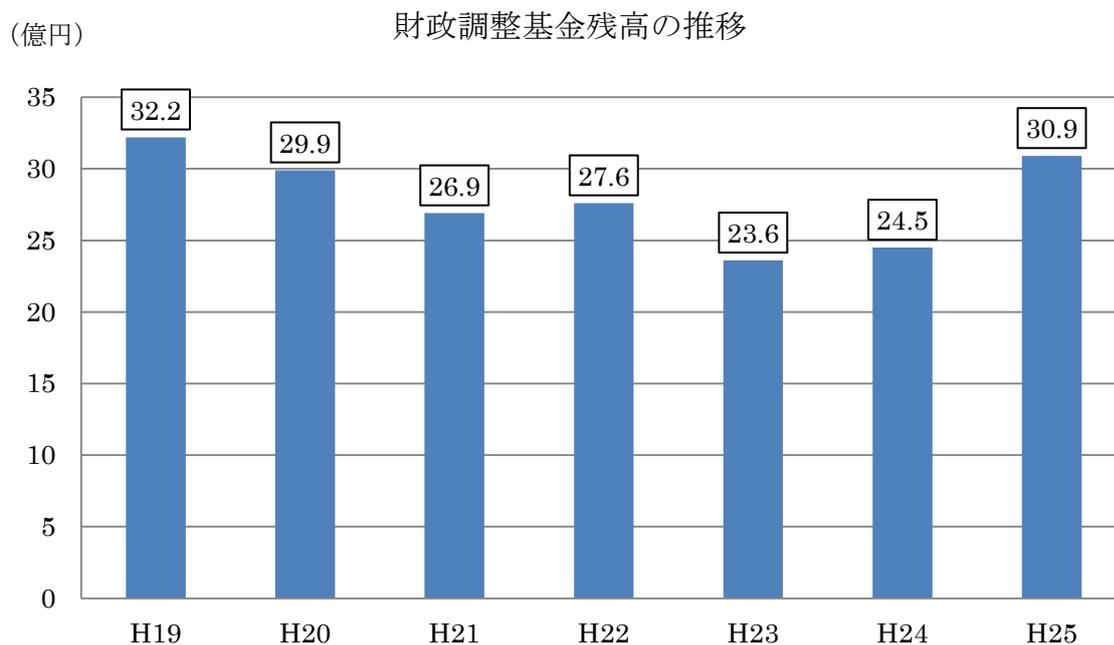
## (1) 定員の推移



## (2) 経常収支比率の推移



### (3) 財政調整基金の推移



### (4) 債務総額（一般会計）の推移

